

烏來八勇士

台電桂山發電廠蘇迪勒颱風救災紀實

文／鄧宗文 圖／台電桂山發電廠、鄧宗文



強烈颱風蘇迪勒肆虐北臺灣期間，烏來地區亦受創嚴重，然而，當時不為人知的是，掌管新店河流域水力發電的桂山電廠轄區，有8位台電同仁如何冒險確保機組設備安全，並成功撤離烏來電廠向外求救，桂山電廠蘇迪勒風災紀實，正是烏來八勇士一段感動的故事。

新北市最南端的烏來區，是一水源保護區，發源自山頭的南勢溪及桶後溪交接於此，除了提供翡翠水庫用水，另一方面也是桂山電廠的發電水源。集結溫泉、水源、原住民風情的烏來，成為大臺北地區一日遊的熱門景點。

民國 104 年 8 月強烈颱風蘇迪勒，為北臺灣地區帶來空前絕後的災害，黃水事件、歪腰郵筒、烏來重創等伴隨著蘇迪勒颱風災後，在新聞媒體輪番轟炸下，深深烙印在全臺民衆心中。當目光聚焦在烏來地區的重建、汙濁自來水改善的議題上，

殊不知一群鎮守在烏來發電廠，及其攔水壩阿玉壩、羅好壩的台電同仁，也在這場風災中寫下驚心動魄的救災紀實。

蘇迪勒強勢來襲，全廠戒備，枕戈待旦

時間回到 6 年前的 8 月 7 日，臺北地區瀰漫著山雨欲來的低壓，在中央氣象局發布強颱蘇迪勒全臺陸上颱風警報後，掌管新店河流域各發電廠的桂山發電廠即全廠動員，展開颱風來襲前的現場戒備。人員在南勢溪電力重心烏來發電廠駐守，流域沿線上的阿玉壩與羅好壩也分別有人員戒備，以確保水壩不在風災中受到損害。颱風正式登陸帶來影響前，桂山壩、阿玉壩、羅好壩等全面開啓排洪及排砂閘門，電廠停止發電，以讓即將到來的洪水能以自然流方式安全通過水壩。

當時留守在桂山發電廠的吳正隆經理，正是派駐在烏來發電廠的現場指揮官，蘇迪勒颱風對烏來地區所帶來的傷害，深



擊在他的記憶中。8 月 8 日凌晨，大風大雨開始襲捲南勢溪山谷，12 點過後，阿玉壩的留守人員即來電給吳正隆經理表示已快要棄守。電話另一頭的吳正隆經理訝異的反問：「閘門才剛開沒多久，怎麼突然要棄守？」。當時南勢溪溪水異常暴漲，水量大到地面都產生震動，無法想像現場人員親眼所見時的恐懼。羅好壩方面，也同樣捎來溪水十分猛烈的消息，吳經理隨即安撫兩水壩戒備人員的心理，並指令當發現情況不對時，要立即按照撤壩 SOP 緊急避難。



- 1 走出烏來孤島對外求援的烏來八勇士，行前於日月光溫泉山莊前合影。
- 2 烏來電廠出發，向外界挺進的路上，圖中跨過柔陽寸斷的公路如家常便飯。
- 3 大量雨水短時間內湧入烏來電廠，台電同仁在緊急狀況下前往關閉廠房防洪門。

伴隨蘇迪勒颱風而來的強降雨，造成山區洪水不斷湧進，這時，烏來發電廠面對的是一場史無前例的災難挑戰，也同一時間考驗著台電同仁應變的智慧……

戰勝外患，卻被內憂擊敗的烏來電廠

位在烏來鬧區對面的烏來發電廠，也面臨莫大的危機。清晨 5 點開始，南勢溪出現最大洪峰，吳經理望著電廠的對外窗，所幸經歷連年水患滄桑而增高的防洪牆，擋住了南勢溪的無情洪水，就差約 30 公分的高度，溪水就會漫過防洪牆衝入烏來電廠。另一頭，二樓辦公室的電氣人員衝過來向吳經理報告，電廠後方的山坡已出現大大小小的瀑布，加上電廠唯一的聯外隧道，也因為地勢落差產生的坡度，已開始形成一條水路，向地勢最低點的烏來電廠不斷灌水。

眼見情況不對，吳經理立即指示同仁將關閉電廠防洪門防堵洪水，並與同仁爬出廠房，將停在廠外的車輛盡速移動到地勢較高的隧道口。吳經理才爬出廠房，廠外的水就已淹到小腿肚的位置。「我坐上車的時候水已經高漲，當時我車門一開水流沖刷讓車門無法關閉，所幸車子是底盤較高的四輪驅動車，若是

換成低底盤的車子，可能車子早已滅頂。當時要保命也只能不關車門，先把車發動。只不過洪水暴漲的速度超乎預期，當時從隧道口來回電廠，短短 3 分鐘水就淹到膝蓋了，災害的力量確實令人恐懼。」吳經理回想道。

原本設置在開關場後方及廠前的多部抽水機都已全力運轉，排出的水仍敵不過流入的速度。吳經理再度回到廠房，看到水淹速度實在超乎過往，立即決定將二樓控制室帶有電源的電氣設備一一拆除隔離，平時輕鬆完成的幾 10 秒路程，在洪水來襲下，竟是寸步難行。吳經理跑進控制室一看，無論是輸電線路或是配電線路的控制盤面，指示燈都閃爍個不停，代表著



蘇迪勒颱風的強降雨，讓烏來地區受災慘重。

控制設備都已浸水無法操作。

屋漏偏逢連夜雨，就在所有電氣設備都無法操控時，大水已漫溢配電變壓器，那時已不受控制的配電變壓器，因為淹水灌入出口導管，造成短路起火，在電源無法切除，水面上又有一層薄薄浮油的情況下，根本無法冒著生命危險下水搶救，廠內同仁只能眼睜睜看著配電變壓器燃燒殆盡。回到廠房內，老朽單薄的電廠建築也終於擋不住外面大水的沖擊。「你可以想像，廠放內只要有縫隙的地方，就會有水灌進來。窗戶、門縫就不多描述了，洗手間的馬桶，還有電纜間的縫隙…觸目所及就是洪水大軍，防洪門在當下完全無法作用」吳經理分享到當時廠內滲水的狀況。滲進廠房的雨水，開始像瀑布般沿著地板的格狀網、樓梯等，灌入電廠最下層的水車室，吳經理指示同仁在確保安全的狀況下，趕快進入水車室中將帶有電源的調速機等切除電力。「同仁衝下去先把電源關掉再衝上來，已經淹快半層樓了，你看有多快，因為擔心同仁，我就站在樓梯口掌握現場狀況」吳經理確認了最後一位隔離電源的同仁離開水車室後，回到廠內唯一未被雨水吞沒的二樓辦公室。

「烏來電廠全面停擺，開始尋求對外救援」

上午 7 時雨勢出現空檔，洪水也不再



擋住「外水」，卻擋不住「內水」突襲的烏來發電廠，已汪洋一片，須待日後的清理復建。

持續湧入，但經過前幾的小時猛獸般地侵襲，烏來電廠全區浸泡在油汙黃水之中，僅靠緊急柴油機提供廠用電，交通、通訊中斷的惡夢開始纏在烏來電廠戒備人員身上，留守人員決定派出兩名體力較好的同仁對外求援。

兩名同仁爬出廠房，沿著山壁上的電纜溝槽小心渡過溢滿浮油的汙水走出烏來電廠，只見宛如電影場景般的混亂世界，原本通往烏來老街的臺九甲線，從烏來國民中小學下方道路全面坍塌進河床中，毫無路基可循。同仁只能爬上山壁，再從烏來國中小的側門接回正常道路，來到新北市警察局烏來分駐所，兩位同仁向所內員警表明是台電人員並希望獲得援助，警員也無奈表示交通、電力以及通訊中斷，駐守的人員一樣泥菩薩渡江，實在無法幫忙。兩位同仁再度回到烏來發電廠中，討論下



在確認烏來電廠內所有電氣設備均沒有電源後，全員決定撤離電廠展開對外求救的驚險之路。

一步該怎麼做。

接近中午 12 時，眼見再這麼下去也不是辦法，全體同仁決定撤離烏來電廠，在確認所有電氣設備都已沒有電源也無法操作後，烏來電廠戒備人員爬出廠房，踏入汙濁的淹水中，踏上對外求援的漫漫長路。戒備人員離開烏來電廠，行經烏來國中小大崩壁，爬山涉水，所到之處不是土石流，就是道路坍方路基消失，全身沾滿泥巴疲憊不堪。當天下午 4 時，一行人步履蹣跚地來到忠治村，決定夜宿忠治。原本吳經理等人打算向忠治派出所借用所內空間休息，但狹隘的空間連讓所有人坐著都不夠了，好在一行人中有出身忠治村的同仁，故請他前去忠治教會詢問，才在當地牧師的安排下於教會二樓的通鋪歇息。晚間飢腸轆轆的烏來電廠戒備一行人，由其中一位出身忠治村同仁的太太，前去村



手持無線電對講機的吳正隆經理，全烏來唯一一支能與外界聯繫的無線電對講機，說是烏來對外的生命線也不為過。

裡唯一一間柑仔店購買泡麵，再加上自家提供的雞蛋，就一碗泡麵一顆蛋，溫暖所有人的心，「一整天走下來，那一餐真的算是非常幸福的一餐！」。

「命懸一線的無線電，烏來災情公諸於世」

吳正隆經理離開烏來電廠後，隨身攜帶的 UHF 無線電對講機本因烏來全區停電影響，中繼站無法發揮作用而不能通訊。豈料到在忠治村嘗試對外聯絡看看時，竟然連繫上桂山發電廠控制室，一經溝通才了解，外界渾然不知烏來當地的災情慘況，吳經理補充到：「就是有我們這個通訊出去了，外面才知道說烏來這麼嚴重，中央災害應變中心才派直升機過來看」。

無線電成功對外聯繫的消息也迅速傳遞到整個烏來地區，許多烏來居民爭相請

求吳經理能協助對外報平安，甚至包含知名藝人于冠華也羅列在其中，因此陸陸續續收到多張寫下姓名與電話的紙條，為的就是告訴自己最重要的親友：「我在烏來很平安。」透過台電的無線電對講機作為對外聯繫的管道，居民們無不相當感激。也有許多居民在報完平安後，累積的緊繃感似乎得到抒發，眼淚撲簌簌的留下，直向台電同仁說「謝謝、謝謝」。

遭遇突發事故，再度踏上土石流天堂路

離開烏來電廠第一天半夜，其中一位領班出現全身顫抖的現象，原來領班患有糖尿病，但是攜帶在身上的藥已經不夠，不僅所剩的泡麵已經吃完，前一天的柑仔店也都被災民一掃而空，狀況十分危急，

在場所有人趕緊搜刮身上任何能夠補充糖分的餅乾、零食等。帶隊的吳經理也向桂山發電廠控制室通報緊急狀況。但不只交通中斷，礙於環境限制，夜間連直升機都無法進行空投。

面對外界都無法提供任何實質援助，吳經理一心只想著如何把弟兄們帶出去，一行人決定自救，加緊離開烏來山區，再度拖著沾滿泥巴的身軀走向另一段土石流天堂路。來到臺九甲線 10.2 公里處的坍方，其崩塌面積大到完全無法通行，看著山谷下波濤洶湧的南勢溪與完全不見道路的崩塌山坡，吳經理來回躊躇，實在想不到有什麼能跨過崩場地的方法，正巧山壁上兩位原住民青年沿著山徑走下來，焦急的吳經理便上前詢問，得知山壁上的崩塌地較小，且有多顆巨石可以跳上經過，原住民

青年也削了 8 支竹竿讓一行人能有攀爬山壁的支撐，並且提供一支開山刀，就往烏來方向深入。

獲得寶貴情報的吳經理決定一不做二不休，毅然爬上原住民青年指引的山徑行走。只是，或許熟稔山性的原住民青年與電廠同仁對於「路」的定義不同，回想起這段過程，吳經理打趣地說到：「哪有什麼路啊，根本就是原始林，沿路就是一直砍一直砍，砍一條路上去」。就這樣，一路砍上山，再一路砍下山，烏來電廠戒備一行共計 8 人平安走回桂山發電廠，這時 8 個人又是滿身泥濘疲憊不堪，更有不少人因為腳踩爛泥，鞋子早已被泥漿吞噬而盡。而時任桂山發電廠葉丁財廠長及供應組等同仁已在電廠外的訓練所等候多時，吳經理向廠長鉅細靡遺的報告烏來電廠的受損狀況後，宣告烏來電廠一行 8 人歸建完成。

災害紀實仍未終結，組織救難隊，挺進阿玉羅好

蘇迪勒災害紀實並未因烏來電廠戒備人員的安全返家而告一段落，與此同時，更深山的阿玉壩與羅好壩仍是處在音訊全無的狀態，渾然不知現場戒備人員是否仍安好，更因此有同仁家屬親自前來桂山發電廠，急切想要得知家人的處境。在現場交通、通訊中斷、電力系統毀壞，甚至災民失蹤等多項不利因素下，搜救大隊方面也表示暫時無力再派遣大隊人力協助，桂山發電廠方面與其坐以待斃，不如自力



- 1 在原住民青年的協助下，腳踏泥濘石堆、手拄竹竿拐杖，謹慎越過臺九甲線 10.2 公里大崩塌。
- 2 大水退去後，泥濘與大量油污滿布烏來電廠開關場，重建工作耗費半年多才讓發電機重新步上軌道。
- 3 風災過後柔腸寸斷的烏來區道路。





救濟，立即組織兩路搜救隊伍，各偕同一位搜救大隊同仁負責督導，朝著毫無音訊的阿玉壩與羅好壩出發。

所幸經過一天來回，確認兩水壩的戒備人員均安全無恙，而因戒備人員年紀各有長幼，羅好壩戒備人員較為年輕力壯，在確認安全後，即隨搜救隊伍一同徒步攀爬經過柔腸寸斷的道路返回桂山發電廠，而阿玉壩同仁顧慮到交通狀況糟糕，體力恐不堪負荷，又食物飲水無虞之下暫留現場，於二週後搭乘空動直升機回到桂山發電廠，才正式完成蘇迪勒災害救難紀實。對於這段冒險犯難的故事，吳正隆經理仍歷歷在目：「就是一定親身經歷的人，才體會碰到這種事情的無奈跟心情的起伏，光是領班的糖尿病發作，在無法獲得醫療救援的當下，真的是無能為力，幸好圓滿

落幕，人員平安。蘇迪勒颱風這次帶來的災難，真的是這輩子再也不想經歷的經驗。」

“ 災後復建與教訓 ”

隨著颱風蘇迪勒的遠離，電廠也著手進行風災後的復原。山區水壩除了阿玉壩因流木擋住排洪道口造成溢頂外，羅好壩及桂山壩都沒發生溢頂狀況，不過三座水壩均沒有損及結構，僅需進行機電設備整修與清潔作業。至於烏來電廠部分，因全廠淹水影響，不僅所有沾滿潤滑油的電氣設備都要拆卸清潔，無法修復的設備還要訂購更換，廠房內也因淹水灌入淤積大片泥沙，復建工作期間，吳經理也常常與同仁自我解嘲：「走！我們去玩沙」。廠外燒毀的配電變壓器，則請來輸變電工程處

蘇迪勒颱風過後，烏來電廠的復建之路才要開始，更重要的是，如何記取教訓，防患於未然，讓電廠永續長存，這就是台電人一直精進打拼的精神！



- ① 阿玉壩與羅好壩一景，為蘇迪勒風災中最後確認人員均安全無虞的戒備地點。
- ② 經過蘇迪勒颱風的災害壓力測試，烏來發電廠已成逐步調整，為日後可能遭受的侵害防患於未然。
- ③ 復建完竣的配電變壓器，為高雄旗山配電變電所經檢修後，轉運至此的變電設備。

方面協助更換整理。

這次的淹水事件，為烏來發電廠帶來一場極其重要的災害壓力測試，桂山電廠隨即進行無數次的改善會議，將電廠的所有排水溝渠全面疏通、擴建集水坑容量、封堵所有廠房牆上可能滲水的縫隙。另外設置三部抽水機，肩負洪災時候的排水任務，另於隧道口增設攔水閘門，以便直接引導山澗水流回南勢溪。除了疏洪，也增高防洪牆等多項防治措施。

廠區中增建防洪、疏洪設施的同時，也進行兩部發電機組的修復作業，在長達一年多的增建、維修，終於讓水力機組持續運作。為這座在臺北近郊的電廠，得以在風災來臨時，以萬全的準備迎接挑戰，延續水輪機組的轉動。

