



▲ 筆者與孫運璿資政女兒孫璐西博士合影。

歡喜迎接《源》20周年

文、圖／朱瑞璿

《源》雙月刊雜誌於民國 85 年 1 月 1 日創刊，到今年剛好歷經 20 年，當年是由「促進電源開發基金管理委員會（簡稱電基會）」所創辦，該會是台電公司仿效「日本電力會社」成立的組織。以主動參與、關心地方的活動，建立彼此感情，協助地方完成軟硬體之建設，既是回饋地方，也是善盡企業的社會責任為宗旨。該雜誌取名《源》應是本著「電力」就是一種能

「源」，另外取自「飲水思源」的美意，俗諺說吃水果要拜樹頭，所以用電要飲水思「源」。民國 91 年 7 月立法院決議裁撤電基會，改由「台電促進電力開發協助金審議委員會（簡稱電協會）」執行電廠回饋業務，受立法院監督，《源》雜誌就改由電協會編輯，《源》的出刊報導，改變了民衆對台電的認知，近來對促進電力開發協助不遺餘力，發揮極大功效，成績斐然，

風評極佳。

筆者是讀化學系的，曾任職塑膠公司，因喜歡動筆桿，早時《源》雜誌的主編林枝旺先生，向筆者邀稿。自 2005 年起開始投稿《源》共達 45 篇文章，其中 41 篇都是有關台電的文章。

筆者執筆家父《朱江淮回憶錄》時，已對台電做過有關研究。接著投稿《源》雜誌時，每寫一篇文章時，都要閱讀相關資料、書籍，再詢問有關人員、或訪問現場，寫了近 50 篇之台電文章（含《台電月刊》、《同心園地》）後，對台電的人、事、物已有相當了解，後來筆者對甚至對其他歷史文物也產生濃厚興趣，因而被稱為「文史工作者」。下述幾樁小故事和讀者分享：

- (1) 台電黃重球董事長曾邀請筆者擔任台電員工訓練所的高階及中階主管培訓班之講師，講授「台電人文知識講座」，他們發覺台電居然有這樣多的歷史與文物，是他們前所不曉，聽的津津有味，筆者也覺得很有成就感。
- (2) 前行政院長孫運璿的重慶南路官邸，已整修完成於民國 103 年 10 月 30 日，舉行「孫運璿紀念館」落成開館。筆者曾經參與孫運璿紀念館之台電歷史部份規劃，台電部分的影片，有筆者的講解。

- (3) 因高中通訊錄筆者的地址被印錯，40 年來與高中同學失聯。但《源》雜誌的文章都可上網可瀏覽，而筆者的 40 多篇上傳文章，被高中同學上網點閱，看見筆者的姓名或電廠名，很容易就與筆者連絡上。因投稿《源》雜誌，找回不少失聯的同學及朋友。

為了撰寫電廠的文章，除了找尋資料，大都要實地去採訪，發覺有不少情事值得一提，而撰寫電廠的文章時，也會發現一些值得回憶的過往：

- (1) 撰寫「新店溪的發電廠」（刊於《源》第 61 期），這篇文章寫到「烏來發電廠」時想起：民國 39 年 5 月企劃處長朱江淮升技術協理，主管機電處、土木處、企劃處。當時朱協理大部分的時間在視察發電廠，這年 7 月烏來發電廠 1 號新機組裝機完成，他站在該發電機上留影。這是第一位台籍協理（副總）領導機電處（後改發電處）完成發電廠（烏來）。
- (2) 2011 年初撰寫「林口發電廠」（刊於《源》第 87 期）時，去參觀該電廠，看到 1 號發電機組，想起先父朱江淮協理（副總經理）早年談的一件往事：早年台電公司供電量不足，為公平起見，新工廠的核准用電量，一律經建設廳電力供應審核小組審核，以決定



▲ 詠蓮池清泉流水、綠草如茵的庭園，花木扶疏映涼亭的景觀公園（台中發電廠提供）。



▲ 朱江淮接任省建設廳長，家鄉大甲鄉親為表歡迎舉行遊街慶祝。

這新工廠的供電量。他是廳長兼任建設廳的「電力供應審核小組」召集人，身為台電員工，卻必須決定限制用戶用電之事，覺得很慚愧，每次參加開會，頭都低低的，覺得非常難過，這是他一生最不好意思的事。民國 44 年台電缺電嚴重，經濟部長尹仲容曾指示興建大型火力發電廠，民國 57 年 7 月林口發電廠 1 號機組 30 萬瓩竣工後，這台當時全台最大的發電機組，就徹底解決台電的缺電危機，新工廠申請供電從此不再限制，建設廳的「電力供應審核小組」亦解散。

(3) 2011 年 7 月撰寫「台中發電廠」（刊於《源》第 89 期）時，去參觀該電廠，這座世界最大的火力發電廠，廠地是填海造地 127 公頃而成，為解決臨近海

邊常有的風沙問題，經過長期綠化的規劃下（近年種植 36 萬餘棵臺灣欖李及臺灣海欖等）成功獲得解決。從大門右邊可看到近萬坪景色優美的景觀公園，綠草如茵的庭園，花木扶疏，像一片天然藍色天幕，更有鮮艷的花卉點綴其間，加上精心設計的各處休閒設施，有造型穎的涼亭，可以漫步在詠蓮池、賞魚區、景觀公園等地方，整個廠區像是一座賞心悅目的清泉美麗公園。要不是有那 5 根高聳的煙囪的提醒，實在不知是在電廠內，難怪是第一個贏得「海上花園電廠」美譽的電廠，也是近年國內第一個通過「環境影響評估」的公園化電廠（園區綠化占全廠地的 46%）。

(4) 刊於《源》第 103 期的台電勵進餐廳文章，執筆時想起早年在福州街 15 號

的台電勵進餐廳，該餐廳為台電公司勵進會（員工福利委員會）轄下一個單位，台電勵進會（現為經濟部借用改建辦公大廈），早年有各種專門社團；也有圖書室、閱報室、會議室、教室、勵進餐廳等。另有一個中庭，是籃球場兼網球場，亦作教育訓練、講習場所或戶外教學，是非常理想的地方。置有探照燈，夜間亦可舉辦電影聚會或康樂活動，民國 34 年 12 月底政府請美國懷特顧問公司顧問來台協助修復電力，當時就在這裡辦公，聖誕節在勵進餐廳舉辦歡迎會。民國

44 年經濟部借用福州街台電勵進會房地辦公，台電勵進會（福利會）於是遷到和平東路一段 39 號舊辦公室的車庫附近。

(5) 「孫運璿夫人—俞蕙萱女士」（刊於《源》第 91 期），這篇文章寫到「孫夫人俞蕙萱女士甚為儉樸，廉潔自持，絕不收禮不收回扣。」就想起先父朱江淮協理所敘述的一個故事：日治時期的台電沒有收紅包貪污這回事，民國 34 年 12 月臺灣剛光復時，台電仍由日人（社長松木虎太）管理，由國民政府的台電監理委員（先父亦是監



▲ 民國 57 年 7 月林口發電廠。



▲ 1950年5月父親朱江淮剛升協理，次月視察日月潭發電廠後與筆者及家姐攝於光華島。

理委員之一)監督，聖誕節時松本社長為搏得監理委員們(31位)的歡心，遣人餽送獎金3萬元及火雞到台電第一宿舍(大部分監理委員住在這裡)，當時3萬元這數目相當200位台電職員的月薪。晚餐時八寶火雞上桌，監理委員(只有家父是台籍員工，孫運璿亦是監理委員)互語曰：「我們來臺為國家接收整個電力，豈為3萬元哉！」火雞收下錢退回，出乎社長松木意料之外。翌晨下令未經監理委員批准，不准動用台電任何財物。台電廉潔的風範，肇始於火雞事件，這些監理委員共同奠下的台電廉潔風氣，至今台電依然以清廉自許。

(6) 2011年7月撰寫「大觀發電廠創立80年老當益壯」(刊於《源》第107期)，



▲ 早年的台電勵進會(福利會)在福州街15號，台電公司勵進餐廳亦在那裡，後被經濟部借用而改建為經濟部大廈。

這篇文章寫到「日月潭風雲」，首任總經理劉晉鈺因洩漏電廠情資而去職被槍斃，1950年5月協理黃輝升任總經理，先父朱江淮處長升任協理(副總經理)，他覺得這是最幸運的一件事，這時他主管電廠，去大觀發電廠巡視，當時日月潭最著名的景點是湖中的光華島，全家就在此留影。他是當時台電台籍的第一位協理(副總經理)，也是當時全台灣營事業的第一位協理。但民國37年初廖文毅自任台獨大統領時，其副手黃紀男(秘書)曾任台電業務處管理課交際股長，當時先父任業務處副處長，是間接主管，因而也被列為關係人，曾被警備總部約談多次，他覺得是最無辜的一件事。

(7) 2009年7月撰寫「台電公司電力系統

東西聯線的幕後人物—蔡瑞唐」(刊於《源》第78期)。這篇文章寫到「二二八事件」當時暴動擴大，台電職位最高的台籍業務處副處長朱江淮任代「代總經理」，與蔡瑞唐(機電處線路課長)及柯文德(業務處管理課長)共同執行台電公司業務，在艱危時期，台電公司仍維持全台正常供電沒停電。二二八事件後，民國36年4月10日與柯課長文德奉派考察國內電業80天，考察天津、北平、青島、上海、南京各地電廠後，民國36年5月18日要去東北，因共軍破壞平壤鐵路而作罷，未能考察當時亞洲最大的大豐滿水力發電廠，深感為人生的一大

遺憾。

由於《源》雜誌是台電公司的刊物，以知性和感性記錄刊載台電相關人、事、物；亦是電協會主辦的事務，電協會與地方民衆的互動、關懷、協助、回饋、敦親睦鄰等事務亦有詳實介紹；此外，大部分文章刊登臺灣各地方之習俗、景色、民風、手藝、古蹟及臺灣在地的故事等，成為台電公司員工及電廠好厝邊讀者之精神糧食。感謝《源》雜誌編輯團隊用心策劃，並期望繼續追隨現代雜誌編排潮流，永遠保持日新又新的活力。歡度20周年慶的同時，也藉由雜誌搭起的溝通橋梁，祈願讓電業的建設更為順利。源



▲ 民國34年美國懷特顧問公司顧問來台協助修復電力，聖誕節(12月25日)在福州街勵進餐廳舉辦歡迎會。